



Ενδοεπιχειρησιακό σεμινάριο

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗΣ & ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ

Το σεμινάριο αφορά την παρουσίαση βασικών αρχών κοστολόγησης και προϋπολογισμού που ταιριάζουν στον κλάδο υπηρεσιών υγείας.

Στόχοι Κοστολόγησης και Προϋπολογισμού

Η κοστολόγηση υπηρεσιών υγείας εξυπηρετεί δύο στόχους:

1. Την αποτύπωση του υφιστάμενου κόστους παροχής υπηρεσιών,
2. Την επακόλουθη δυνατότητα αποτελεσματικής παρέμβασης στις λειτουργικές διαδικασίες που παράγουν τα κόστη αυτά, ώστε αυτές να γίνουν πιο αποδοτικές και να επιτρέψουν την παροχή της ίδιας υπηρεσίας από πλευράς ποιότητας, με μικρότερο κόστος.

Ο προϋπολογισμός στοχεύει στην αποτελεσματικότερη παρακολούθηση του κόστους παροχής υπηρεσιών υγείας, και επιτρέπει την έγκαιρη διάγνωση αποκλίσεων.

Σε ποιους απευθύνεται

Στελέχη Διοίκησης Νοσοκομείων και Μονάδων Υγείας

Οφέλη

Με τη λήξη του σεμιναρίου οι συμμετέχοντες:

- Θα έχουν κατανοήσει τη χρησιμότητα της εφαρμογής συστήματος κοστολόγησης και προϋπολογισμού στις υπηρεσίες υγείας
- Θα έχουν εξασκηθεί στην εφαρμογή συγκεκριμένων μεθόδων κοστολόγησης και προϋπολογισμού
- Θα μπορούν κατά συνέπεια να χρησιμοποιήσουν άμεσα τις γνώσεις αυτές στον επαγγελματικό τους χώρο

Διάρκεια & Ημερομηνίες

- 18 ώρες
- Τετάρτη 9/10 και Πέμπτη 10/10 (17:00-21:00)
- Παρασκευή 18/10 (17:00-21:00) και Σάββατο 19/10 (9:00-15:00)

ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Το **Κολλέγιο René Descartes** (Κ.Δ.Β.Μ. 2) δραστηριοποιείται στην Ελλάδα από το 2000 υλοποιώντας υψηλού επιπέδου προγράμματα εκπαίδευσης και επιμόρφωσης προσωπικού εξειδικευμένα στον χώρο της υγείας. Το Κολλέγιο συνεργάζεται με το δημόσιο πανεπιστήμιο Cnam, ένα από τα μεγαλύτερα και εγκυρότερα ιδρύματα της Γαλλίας για την υλοποίηση του μεταπτυχιακού προγράμματος «Διοίκηση Μονάδων Υγείας».

ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ

Αλέκος Παπαδόπουλος

Ο Αλέκος Παπαδόπουλος είναι οικονομολόγος, Διδάκτορας Οικονομικών Επιστημών του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει επαγγελματική προϋπηρεσία 25 ετών στον ιδιωτικό τομέα ως οικονομικός & διοικητικός διευθυντής και σύμβουλος οικονομικών και οργάνωσης, έχοντας θητεύσει σε πολλούς διαφορετικούς κλάδους, με έμφαση τα τελευταία χρόνια στον κλάδο υπηρεσιών Υγείας. Κατέχει πιστοποίηση Λογιστή Α' Τάξεως (απεριόριστο δικαίωμα υπογραφής ισολογισμών) και τη διεθνή πιστοποίηση Εσωτερικού Ελεγκτή "CIA". Έχει 15ετή εμπειρία ως εισηγητής σεμιναρίων επαγγελματικής επιμόρφωσης σε θέματα οικονομικά, λογιστικά και κοστολογικά.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

A) Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΣΚΟΠΟΣ ΕΝΟΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΥΓΕΙΑΣ

B) ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΈΝΝΟΙΕΣ

- Δαπάνες και Πληρωμές
- Έσοδα και Εισπράξεις
- Ο Λογαριασμός Εσόδων-Εξόδων (Κερδοζημιών) και ο Πίνακας Ταμειακών Ροών
 - Ποια η χρησιμότητα του καθενός;
- Διάκριση Δαπανών σε κατηγορίες
 - Επενδυτικές Δαπάνες
 - Αγορές Υλικών
 - Λειτουργικά Έξοδα
 - Τεκμαρτά, μη-ταμειακά Έξοδα
 - Ποια από τα παραπάνω είναι Κόστος;

- Τι είναι κόστος
 - Δαπάνες βάσει παραστατικών
 - Κόστος Αναλωθέντων
 - Τεκμαρτές Δαπάνες (αποσβέσεις, προβλέψεις)
 - Επιδοτούμενες δαπάνες και δωρεές εξοπλισμού: είναι κόστος;

B) ΑΡΧΕΣ & ΜΕΘΟΔΟΙ ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗΣ

- Κοστολόγηση κατά Τμήμα (απολογιστική κοστολόγηση)
 - Κέντρα Κόστους & Εσόδων
 - Άμεσο και Έμμεσο Κόστος
 - Μεθοδολογία προσδιορισμού
 - Κριτήρια επιμερισμού έμμεσων δαπανών
 - Κριτήρια επιμερισμού κέντρων κόστους
 - Εφαρμογές -Παραδείγματα

- Κοστολόγηση για σκοπούς Προϋπολογισμού
 - Σταθερό και Μεταβλητό Κόστος
 - Σημείο Ισορροπίας (break-even point)
 - Σταυροειδής επιδότηση υπηρεσιών
 - Εφαρμογές -Παραδείγματα

- Κοστολόγηση κατά Υπηρεσία / DRG

- Activity Based Costing (ABC)
 - Βασικές Αρχές
 - Εφαρμογές - Παραδείγματα

Γ) Αρχές & Μέθοδοι Προϋπολογισμού

- Προϋπολογισμός (Budget) και Πρόβλεψη (Forecast) - ποια η διαφορά;
- Master Budget και Επιμέρους Προϋπολογισμοί
 - Όγκος Εργασιών
 - Προϋπολογισμός Προσωπικού
 - Προϋπολογισμός Επενδύσεων
 - Προϋπολογισμός Εσόδων-Εξόδων
 - Ταμειακός Προϋπολογισμός
- Χαρακτηριστικά και Διαδικασίες Σύνταξης Προϋπολογισμού
 - Χρονικός ορίζοντας προϋπολογισμού
 - Εναλλακτικά σενάρια
 - Bottom-up / Top-down
 - Βαθμός ανάλυσης προϋπολογισμού
 - Προϋπολογισμός Μηδενικής Βάσης
 - Προϋπολογισμός Ποσοστού Μεταβολής
 - Διάκριση κονδυλίων σε "Τιμή επί Ποσότητα"
- Διαδικασίες παρακολούθησης και αναθεώρησης προϋπολογισμού
- Προϋπολογισμός και Απολογισμός